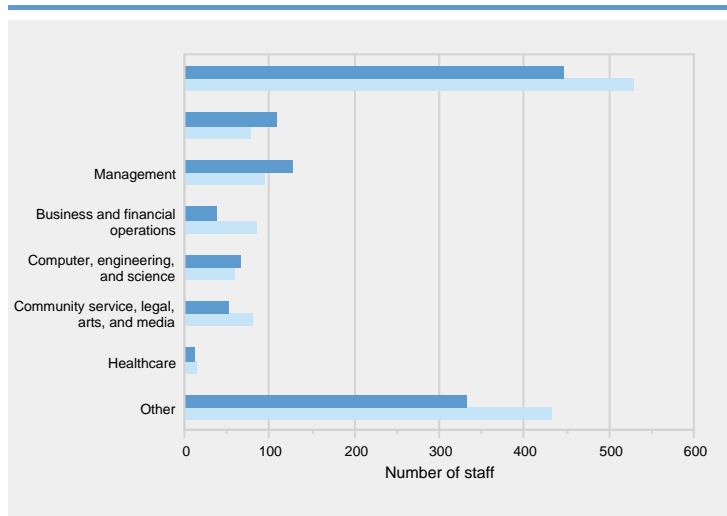


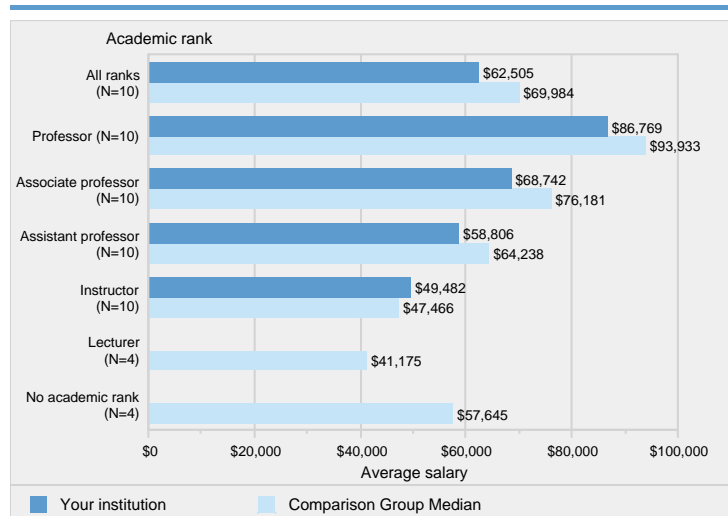



Figure 18. Full-time equivalent staff, by occupational category: Fall 2015



ÞUVÒKÍÓ:æá~æc^æ••i•cæ}c^æ!^} [c]é}&|~á^áÉØ [!h&æ]~ [æc] []á^ææi•Éi•^h@c@^
 T^c@ [á[[[*ææ]h [c^Éh]æ•h@c@^} { á^h [-h] •cæ cæ [] •h} h@c@^h& [{]æiæ• []á^i []~É
 ÚUWÚÓÓKÁWEÚÉÍÓ^ æic { ^}c [-hÓá~ &æc [] Éh]æc [] æh]Ó^}c^!- [!hÓá~ &æc [] h]Ucæc•c&•É
 Q}c^*!æc^áh]U [•c^h& [] áæi^hÓá~ &æc [] h]Óææh]U^•c^ { AÇUÓÓÓUDKAU] i} *hGEF ÍÉAP { æ }
 Ú^• []i&^h& [{] []^}cÉ

Figure 19. Average salaries of full-time instructional non-medical staff equated to 9-month contracts, by academic rank: Academic year 2015-16



ÞUVÒKÍÓ:æá~æc^æ••i•cæ}c^æ!^} [c]é}&|~á^áÉØ [!h&æ]~ [æc] []á^ææi•Éi•^h@c@^
 & []cæc•h, æ•h&æ] & [æc^áh]á^h []c] []i} *h@c@^hæc^iæ^h { []c@]~h•ææi^h^á^hÉhV@^hæc^iæ^h
 { []c@]~h•ææi^h, æ•h&æ] & [æc^áh]á^hæc^iæi} *h@c@^hæc^iææi^h []c@]~h•æc^h@c@^hæc^iæ
 { []c@^h& [c^!^áh]á^hæc^iæ []hÉhFÉhFFæ} áhFGE []c@h& []c]æc•É
 ÚUWÚÓÓKÁWEÚÉÍÓ^ æic { ^}c [-hÓá~ &æc [] Éh]æc [] æh]Ó^}c^!- [!hÓá~ &æc [] h]Ucæc•c&•É
 Q}c^*!æc^áh]U [•c^h& [] áæi^hÓá~ &æc [] h]Óææh]U^•c^ { AÇUÓÓÓUDKAU] i} *hGEF ÍÉAP { æ }
 Ú^• []i&^h& [{] []^}cÉ



Gi XYbh9bfc`a Ybh

ØVØÁÒ:|{||{^}c

V^Λ-~||Ècá { ^Λ-~äçæ^} cÄÇØVØÁ^!|{||{^}cÄ~•ΛäÄ} Äc@ä•Ä!^| { !cÄ•Äc@Λ^• { Ä[-Äc@ΛÄ}•cäc~cá []q•ÄØVØÁ~} ä!^*!æä~æc^Λ^!|{||{^}cÄ} äÄØVØÁ~!æä~æc^Λ^!|{||{^}cÄçæ•Ä&æ|&~|æc^äÄ-! [{ Ä!Ä!^| { !cÄÄ!} Äc@ΛFGÉ { []c@ÄÖ}!|{||{^}cÄ& [{] [] } cDÉAW} ä!^*!æä~æc^Λ^! äÄ~!æä~æc^Λ^ØVØÄÄ!^Ä^•cä { æc^äÄ~•ä} *ÄFGÉ { []c@ÄÄ}•c!~&cá []æ|Äæ&cäçäc~ÄÇ&!^äÄcÄæ} äD [!Ä& []cæ&cÄ@ [~!DÉÄU^ΛÄÖæ|&~|æcä [] Ä[-ÄØVØÁÜc~ä^}c•ÄÇ~•ä} *ÄÄ}•c!~&cá []æ|Äæ&cäçäc~D+ÄÄ} Äc@ΛÄQUÖÜ Ö| [••æ!~ÄæÄ@cc |KDD|&•É^ÄÉ* [çDä] ^Ä•D*! [••æ!~DÉ

V[cæ|ÄÖ}c^Ä!} *ÄW} ä!^*!æä~æc^Λ^Üc~ä^}c

V [cæ|Ä^}c^Ä!} *Äc~ä^}c•Äæ!^Ä•c~ä^}c•ÄæcÄc@Λ^~} ä!^*!æä~æc^Λ^Üc^Ä!}ÄÄ [c@Ä-~||ÈÄæ} äÄ}æ!cÉcá { ^ÉÄ}^, Äc [Äc@ΛÄ}•cäc~cá []ÄÄ} Äc@ΛÄ-æ||Äc!^ { ÄÇ [!Äc@Λ^}!ä [] • { { ^!Äc^! { Ä, @ [Ä!^c~!} ^ÄÄÄ} Äc@ΛÄ-æ||DÉÄV@ä•ÄÄ}&|~ä^•Äæ||Ä-ä!•cÉcá { ^Ä^ } ä!^*!æä~æc^Λ^c~ä^}c•ÉÄ•c~ä^}c•Äc!Äæ}•c~!Ä!} *ÄÄ}c [Äc@ΛÄ}•cäc~cá [] ÄæcÄc@Λ^~} ä!^*!æä~æc^Λ^Üc^Ä!}ÄÄ []ÉÄ~!^ÄD&Ä!cä-ä&æc^É•Λ^Ä} *Ä^} ä!^*!æä~æc^Λ^c~ä^} *ÄÄ} Äc@ΛÄ-æ||ÉÄU} ^ÄÄ~!^ÄÉ~!æ}cä} *ÉÄæ&æä~ { ä&Ä^æ!Ä!^| { !cä } * ä}•cäc~cá []•Ä!} [çäÄÄc [cæ|Ä^}c^Ä!} *Äc~ä^}cÄÄæcæÉ

7 \ Uq] YgUbX BYhDf]W

ÇÇ^!æ *ΛÄQ}•cäc~cá []æ|ÄP^cÄÜ!ä^Λ

ÇÇ^!æ *Λ^}c^Ä!}!ä&ÄÄÄ&æ|&~|æc^äÄ- [!Ä-~||Ècá { ^ÉÄ-ä!•cÉcá { ^ÄÄ~!^ÄD&Ä!cä-ä&æc^É•Λ^Ä} *Ä^} ä!^*!æä~æc^Λ^, @ [Ä, ^!^Äæ, æ!ä^ÄÄ!æ}cÄ [!Ä•&@ [!æ!•@ä] ÄæäÄ -! [{ Äc@ΛÄ-^Ä!æ|Ä* [ç^!} { ^}cÉÄ~cæc^D [&æ|Ä* [ç^!} { ^}cÉÄ [!Äc@ΛÄ}•cäc~cá []Äæ}^cä { ^Ä~!ä} *Äc@ΛÄ-~||ÄæäÄ~!^æ!ÉÄØ [!Ä] ~ä|ä&ÄÄ}•cäc~cá []•ÉÄc@ä•ÄÄ}&|~ä^•Ä []~^c~ä^}c•Ä, @ [Ä]æ!äÄc@ΛÄÄ}É•cæc^Ä [!Ä}ÉäÄ~c!ä&Äc~äcá []Ä!æc^ÉÄÜc@Λ^!• [~!&Λ^Ä-Ä~!æ}cÄæ!äÄæ!^Ä^ç&|~ä^ÄÄc@Çc^!æ *Λ^}c^Ä!}!ä&ÄÄ~!^æc^Λ^Ä~•äc!æ&cä} *Äc@ΛÄæç^!æ *ΛÄæ [~ }cÄ [-Ä-^Ä!æ|ÄÉÄ~cæc^D [&æ|Ä* [ç^!} { ^}cÉÄæ} äÄÄ}•cäc~cá []æ|Ä~!æ}cÄæ} äÄ•&@ [!æ!•@ä] ÄæäÄÄ-! [{ Äc@ΛÄc [cæ|Ä& [•cÄ [-æcc^] äæ} &^ÉÄV [cæ|Ä& [•cÄ [-Äæcc^] äæ} &^ÄÄc@Λ^• { Ä [-Ä] ~ä|ä•@ÄÄc~äcá []Äæ} äÄ!^~!ä^ÄÄ-^ÄÄÄ [[\ Äæ} äÄ•]]!ä^ÉÄæ} äÄc@ΛÄæç^!æ *Λ^! [[{ Äæ} äÄÄ [æ!ä æ} äÄ [c@ΛÄ^ç } ^}•ΛÉ

Ø [!Äc@Λ^}~!} [•Λ^ [-Äc@ΛÄÜÖÜÄ!^] [!cä] *ÉÄæäÄæ, æ!ä^ÄÄ!^~!^•Äc [Ä-ä] æ} &æ|ÄæäÄÄc@æcÄ, æ•Äæ, æ!ä^ÄÄc [ÉÄæ} äÄæ&&Λ^}c^ÄÄÄ~ÉÄÄÄc~ä^}cÉÄV@ä•Äæ { [~ }c { æ~ÄäÄ-^Ä-! [{ Äc@ΛÄæäÄÄæ { [~ }cÄc@æcÄÄÄÄä~ä~!^•ÄÄc [ÄæÄ•c~ä^}cÉ

FYhYbh]cb UbX ; fUXi Uq]cb FUYg

Ö!æä~æcá []ÄÜæc^Λ^æ} äÄV!æ}•c~!É [~cÄÜæc^Λ

Ö!æä~æcá []Ä!æc^Λ^æ!Äc@ [•ΛÄÄç^! [] ^ÄÄc [Ä•æcä~Äc@Λ^!^~ä!^ { ^}cÄ [-Äc@ΛÄÜc~ä^}cÄÜä~cÉc [ÉS] [, ÄCE&cÄæ} äÄPä~@Λ!ÄÖÄ~&cäcá []ÄCE&cÄæ•Äæ { ^} ä^ÄÉ æ} äÄæ!^ÄÄ~ä} ^ÄÄæ•Äc@ΛÄc [cæ|Ä] ~ { ä^!Ä [-ÄÄ} äÄçäÄ~æ!•Ä-! [{ ÄæÄ~äç^} Ä& [@ [!cÄ [-Ä-~||Ècá { ^ÉÄ-ä!•cÉcá { ^ÄÄ~!^ÄD&Ä!cä-ä&æc^É•Λ^Ä} *Ä^} ä!^*!æä~æc^Λ^, @ [& [[]|c^ÄÄÄæÄÄ~!^ÄÄ [!Ä&Ä!cä-ä&æc^Ä, äc@ä] ÄæÄ~äç^} Ä!^!&Λ^}cÄ [-Ä] [; { æ|Äcá { ^Äc [Ä& [{]|c^Äæ||Ä!^~ä!^ { ^}cÄ [-Äc@ΛÄÄ~!^ÄÄ [!Ä&Ä!cä-ä&æc^Ä] [!^!æ { äÄ- [!Äc@Λ^} äÄ} *Äcæc~•ÄÄæc^Ä [-ÄCE~*~•cÄHFÉÄGÉF | |ÄÄäçäÄ^ÄÄÄ~Äc@ΛÄc [cæ|Ä] ~ { ä^!Ä [-Äc~ä^}c•ÄÄ} Äc@ΛÄ& [@ [!cÄ [-Ä-~||Ècá { ^ÉÄ-ä!•cÉcá { ^ÄÄ~!^ÄD&Ä!cä-ä&æc^É •Λ^Ä} *Ä^} ä!^*!æä~æc^Λ^ { ä }•Äæ}~Äæ|| [, æä|ÄÄ^ç&|~•ä []•ÉÄQ}•cäc~cá []•Äæ!^Ä!^! { äcc^ÄÄc [Ä^ç&|~ä^Ä-! [{ Äc@ΛÄ& [@ [!cÄc~ä^}c•Ä, @ [ÄäÄÄÄ!Ä!Ä, ^!^c [cæ|Ä^Äæ} äÄ!^! { æ }c^|ÄÄÄ~æä|ÄÄÄc@ [•Λ^, @ [Ä!^cÄ•&@ [[Äc@Λ^!ç^ÄÄ} Äc@ΛÄæ! { ^ÄÄ-! [&Λ^Ä [!Ä, ^!^Ä&æ||^ÄÄ } Äc [Äæ&cäç^ÄÄ~c~LÄc@ [•Λ^, @ [Ä!^cÄc [Ä^!ç^Ä, äc@ÄæÄ- [!Ä^ } Äæ!äÄ~!çä&ÄÄ [-Äc@ΛÄ-^ÄÄ!æ|Ä* [ç^!} { ^}cÉÄ~•&Äæ•Äc@ΛÄÜÄæ&ÄÖ [!]LÄæ} äÄc@ [•Λ^, @ [Ä!^cÄc [Ä^!ç^Ä []Äæ} Ä [-ä&æ|Ä&@~!&@Ä { ä•ä []É

V!æ}•c~!É [~cÄ!æc^ÄÄÄc@ΛÄc [cæ|Ä] ~ { ä^!Ä [-Äc~ä^}c•Ä-! [{ Äc@ΛÄ& [@ [!cÄ, @ [Äæ!^Ä\] [, } Äc [Ä@æç^Äc!æ}•c~!É!^ÄÄ [~cÄ [-Äc@Λ^!^] [!cä] *ÄÄ}•cäc~cá []ÄÇ, äc@ [~c^Äæ!}ä} *ÄæÄÄ~!^ÄDæ, æ!äDÄæ} äÄ~ä^•c~ä^}c^|Ä!^É^! [||^ÄÄæcÄæ} [c@Λ^!ÄÄ}•cäc~cá []Ä, äc@ä] Äc@ΛÄ•æ { ^Äcá { ^Ä} ^!ä [äLÄäçäÄ^ÄÄ~Äc@ΛÄ•æ { ^Äæäb~•c^ÄÄ& [@ [!cÄ] äcäæ|Ä& [@ [!cÄ { ä }•Äæ|| [, æä|ÄÄ^ç&|~•ä []•DÄæ•ÄÄ^•&|äÄÄÄæä [ç^ÄÉU] ^ÄÄ}•cäc~cá []•Ä, äc@ÄæÄ { ä•ä []Äc@æcÄÄ}&|~ä^Ä! [çäÄä] *Ä~ä•cæ} cäæ|Ä!^!æ!æcä []- [!Äc~ä^}c•Äc [Ä^!} [||ÄÄ} Äæ} [c@Λ^!Ä!ä~ä!ÄÄ}•cäc~cá []Äæ!^Ä!^~!ä^ÄÄc [Ä!^] [!cÄc!æ} •c~!Ä]Ä [~cÉ

Ü^c^}cä []ÄÜæc^Λ•

Ü^c^}cä []Ä!æc^Λ^æ!ÄÄ { ^æ~!^ÄæcÄ, @ä&Ä•c~ä^}c•Ä!^!•cÄÄ} Äc@ΛÄ!ÄÄ~!æcä []æ|Ä! [ä

